

# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

許金隆 / David Hsu

倍力資訊股份有限公司總經理

中華軟協 ESG 數位促進會會長

# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. **Why ESG?**
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈





# Why ESG ?



為了環境永續發展

# Why ESG ?



為減緩氣候變遷，去碳（Decarbonization）成為國際重要共識



# Why ESG ?



為了社會共生共榮





# Why ESG ?



為了長效公司治理





# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. Why ESG?
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈



# What is ESG ?



• 氣候變遷

• 能源效率

• 自然資源

• 環境汙染

• 員工福利

• 社區計畫

• 勞工權益

• 資訊安全

• 資訊透明

• 股東權利

• 職業道德

• 薪酬制度



# What is ESG ?



## Environmental (E)

E1. GHG Emissions  
 E2. Emissions Intensity  
 E3. Energy Usage  
 E4. Energy Intensity  
 E5. Energy Mix  
 E6. Water Usage  
 E7. Environmental Operations  
 E8. Climate Oversight / Board  
 E9. Climate Oversight / Management  
 E10. Climate Risk Mitigation



## Social (S)

S1. CEO Pay Ratio  
 S2. Gender Pay Ratio  
 S3. Employee Turnover  
 S4. Gender Diversity  
 S5. Temporary Worker Ratio  
 S6. Non-Discrimination  
 S7. Injury Rate  
 S8. Global Health & Safety  
 S9. Child & Forced Labor  
 S10. Human Rights



## Corporate Governance (G)

G1. Board Diversity  
 G2. Board Independence  
 G3. Incentivized Pay  
 G4. Collective Bargaining  
 G5. Supplier Code of Conduct  
 G6. Ethics & Anti-Corruption  
 G7. Data Privacy  
 G8. ESG Reporting  
 G9. Disclosure Practices  
 G10. External Assurance

# What is ESG ? - International



GRI全球報告倡議組織



SASB可持續發展會計準則委員會



# What is ESG ? - International



CDSB氣候披露標準委員



TCFD氣候相關財務揭露

# What is ESG ? - International



CDP碳揭露專案

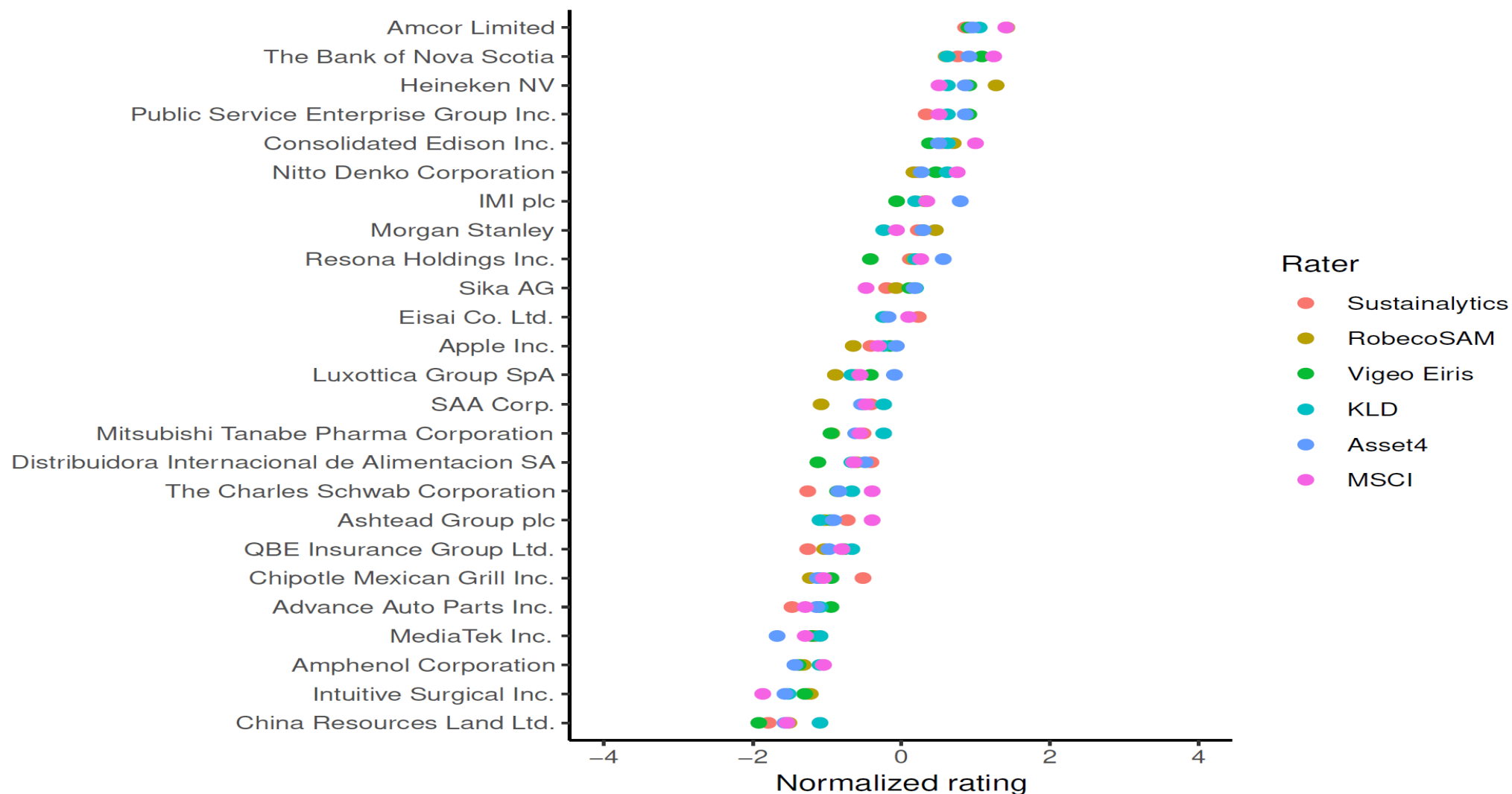


MSCI環境、社會與公司治理評級

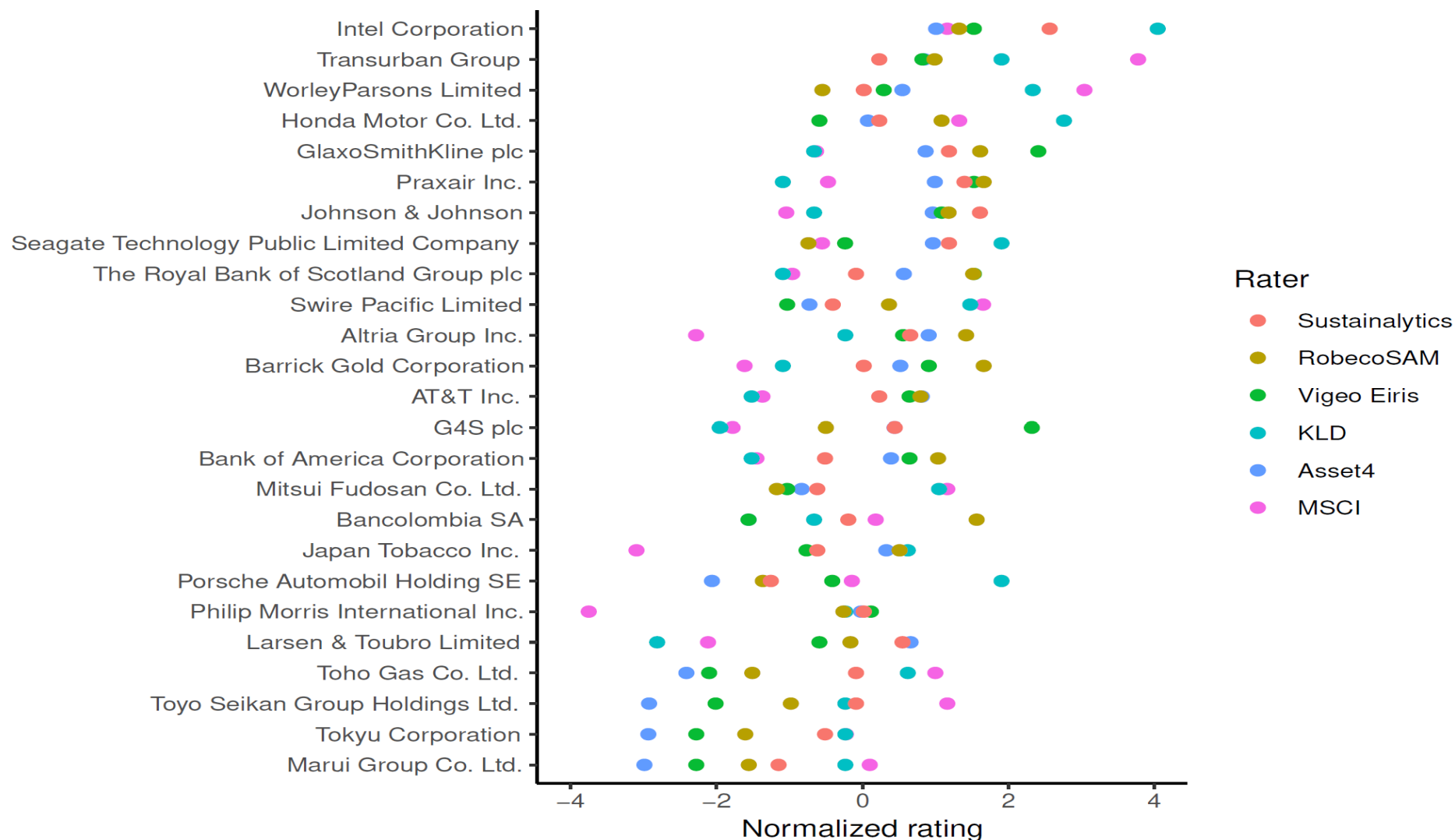
根據世界企業永續發展委員會（WBCSD，World Business Council For Sustainable Development）在 2020 年中時的統計數據，目前市面上有超過 600 種以上的排名和評分，還有超過 4,500 種主要衡量指標



# ESG 評分差異很大 - Firms with low disagreement



# ESG 評分差異很大 - Firms with high disagreement





# What is ESG ? - Taiwan



行政院金融監督管理委員會  
Financial Supervisory Commission

金管會2020年8月公布「公司治理3.0-永續發展藍圖」

強化資訊揭露

要求實收資本額達20億元的上市櫃公司自2023年起應編製並申報永續報告書，  
及擴大現行永續報告書應取得第三方驗證的範圍

# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. Why ESG?
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈





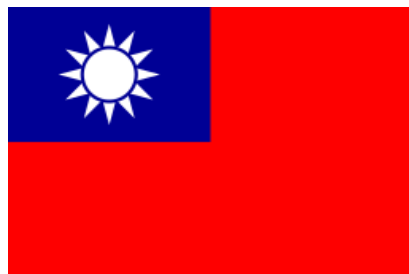
## 國際ESG發展現況



2030年比2005年減少50~52%  
碳排放量



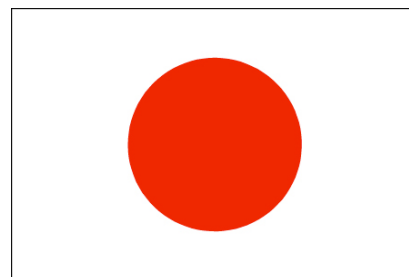
2030年減少碳排放量50~55%  
2050年碳中和，鋼鐵、水泥、鋁、肥料及電力產業，自2026年起正式支付碳關稅



2050年較2005年減量50%  
(溫管法 修改中)



2060年碳中和



2050年碳中和



再生能源發電2030年達到4.5  
億千瓦



2025年達到節約能源30%  
再生能源使用達到23%



2050年碳中和

## 國際ESG發展現況



Apple宣示2030年達成供應鏈碳中和



## 國際ESG發展現況



Nike提出2025年全球營運設施100%使用再生能源  
2030年供應鏈碳排減少30%



## 國際ESG發展現況



台積電要求其供應商2030年前必須節能20%，並列入採購評選指標

## 國際ESG發展現況



ESG的關注逐漸從環境面演進到社會面和治理面

# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. Why ESG?
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈





## ESG: 成本 vs. 價值



國際推動邊境碳稅及碳中和，投資ESG確保順利出口



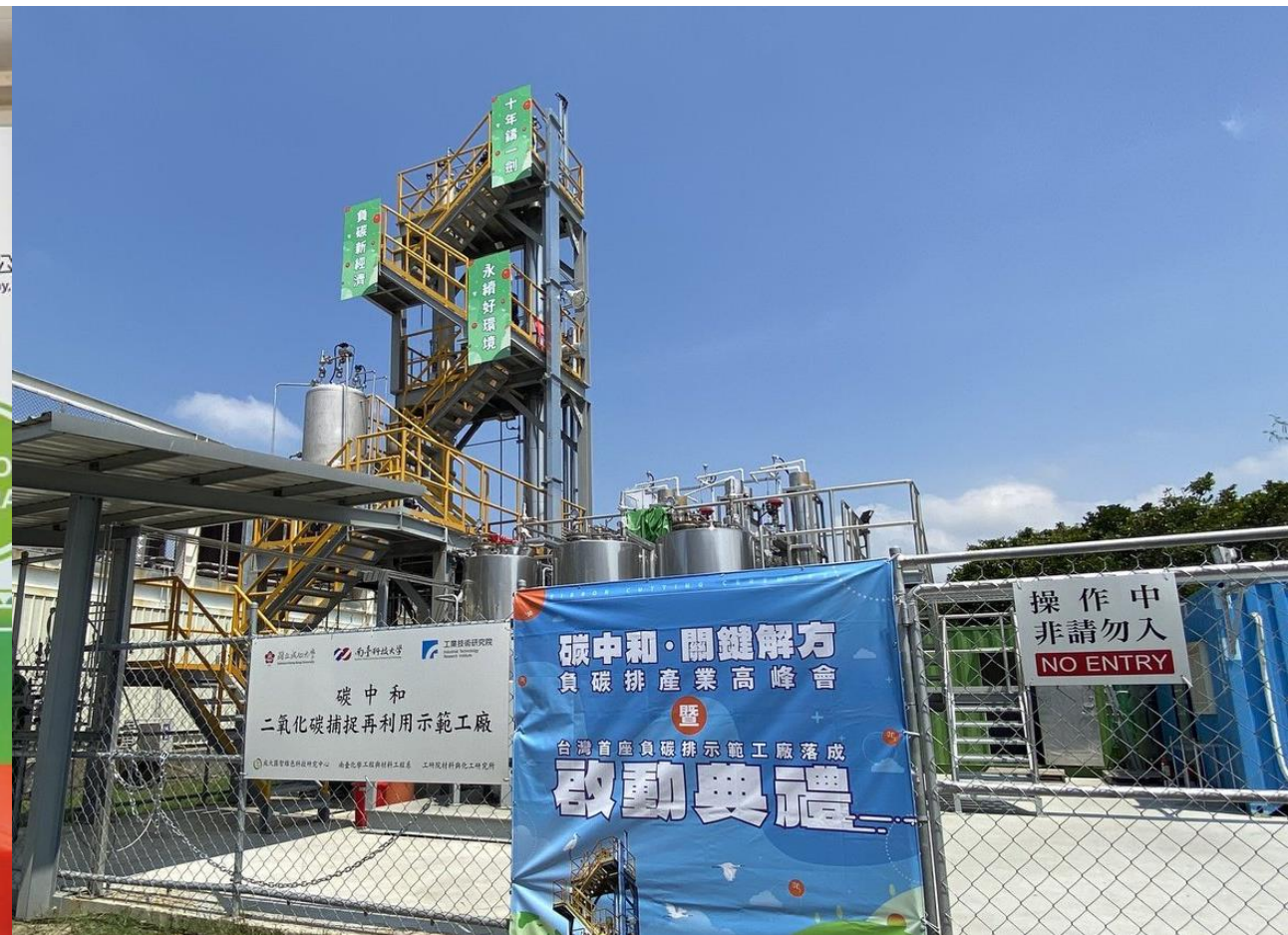
## ESG: 成本 vs. 價值



國際大型企業推動供應鏈碳中和，投資ESG保障訂單來源



## ESG: 成本 vs. 價值



政府順應國際趨勢設定碳目標，投資ESG符合法律規章



# ESG: 成本 vs. 價值



ESG表現優秀將能建立良好的形象，提升企業聲譽及投資吸引力



## ESG: 成本 vs. 價值



應用節能設備並進行碳足跡計算，長遠減低了營運成本



## ESG: 成本 vs. 價值



消費者亦願意付出溢價購買這些綠色產品，邊際利潤更高



# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. Why ESG?
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈



## 數位轉型 vs. ESG 轉型

企業開始使用新科技、新技術將原本的商業模式優化、內部作業流程的更新、組織結構的再升級以及客戶服務提供新價值的轉型上，進一步將產品開發、產品價值提供、商業模式、組織流程等各層面，大量使用數位工具來做輔助，從數據中創造新事業和新商機



## 數位轉型 vs. ESG 轉型



在氣候變化的影響下，人與大自然、其他生物間的共融共生不容忽視，而優秀的ESG表現可以為企業創造許多競爭優勢，包括自然和辦公環境的改善、更低的資本成本和更好的融資渠道、更高的員工敬業度和客戶忠誠度，這些對於企業尋求創造長遠價值和提升業績至關重要



## ESG 轉型



過去，Tesla靠賣「碳權」一年收入超過15億美元  
2021/Q2 Tesla 淨利突破10億美元，這是Tesla連續第八個季度實現獲利  
首度不靠碳權實現獲利！



## ESG 轉型



台泥 (1101) 為轉型綠色企業拚了，昨 (2021/9/27) 日董事會通過一系列包括綠能、儲能等綠色投資案，總投資金額高達222億元！

# 產業迎戰國際 ESG 價值鏈

## Agenda :

1. Why ESG?
2. What is ESG?
3. 國際 ESG 發展現況
4. ESG : 成本 vs. 價值
5. 數位轉型 vs. ESG 轉型
6. 建立企業 ESG 價值鏈





## 建立企業ESG價值鏈



台灣身為國際供應鏈的重要一環，企業皆應化被動為主動並即刻付諸行動，以求疫情後，在國際供應鏈重組的起跑線中站穩腳步，全力衝刺爭取賽局的勝券。

## 建立企業ESG價值鏈 - 外部需求盤點



確實了解投資人、客戶、及主管機關對ESG的期待，外銷所在地、營運地的法規盤點



## 建立企業ESG價值鏈 - 擬定整體規範與行動原則



結合公司目標，開展企業ESG短中長期發展規劃，制定清楚規則讓各層級知道如何策略與行動，並將ESG績效整合至各部門KPI

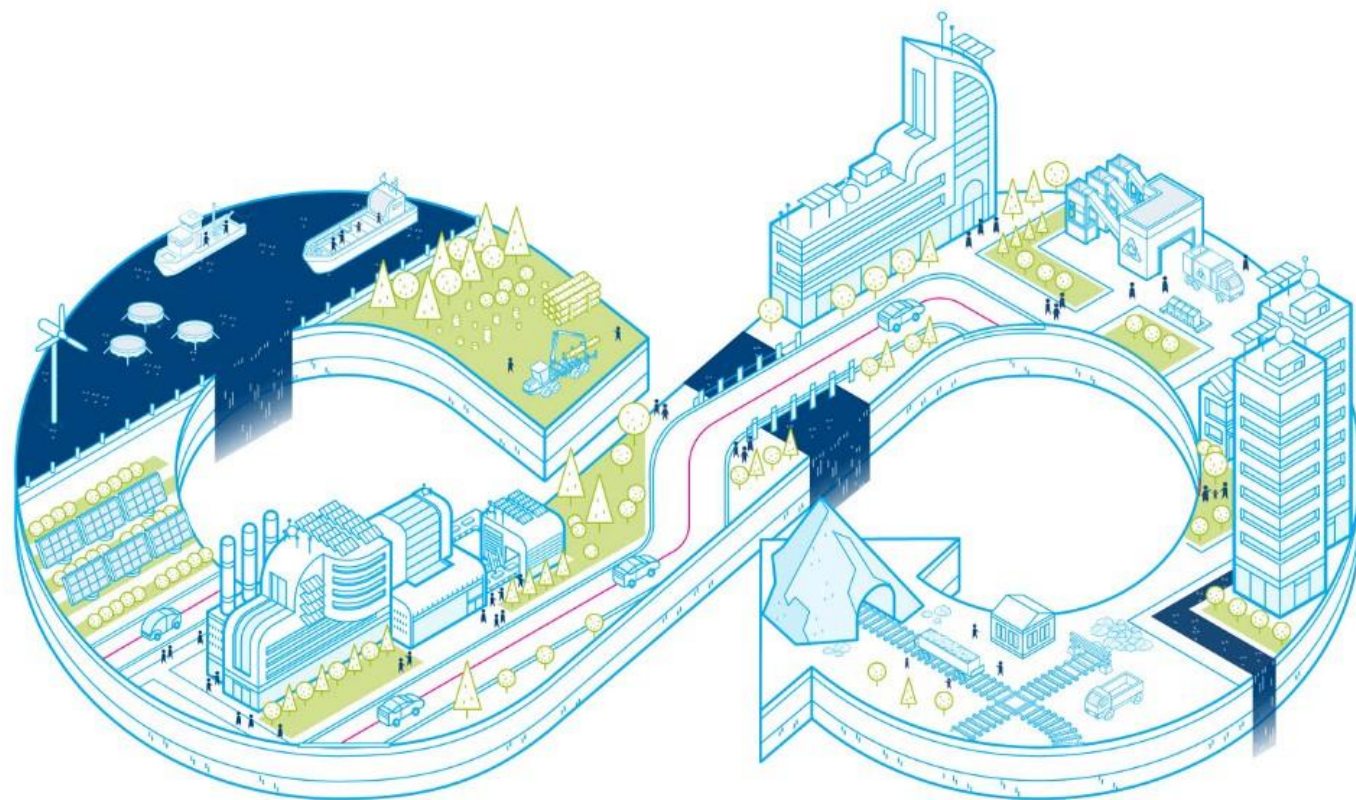
## 建立企業ESG價值鏈 - 供應鏈ESG要求與配合



將ESG目標擴展到各級的供應鏈，納入採購原則作通盤規劃，並將ESG績效納入採購機制中



# 建立企業ESG價值鏈 – 最終目標實踐永續ESG價值鏈



自源頭產品設計就將永續理念融入，往終端發展至物流、倉儲、碳足跡計算、  
通路碳管理，最終實現綠色循環經濟規模

## 建立企業ESG價值鏈 – 建立數位化管理(統一ESG數據品質)



建立安全可靠的 ESG 數位管理平台

有效收集各地區各部門ESG相關數據

ESG數據來源標準化、可視化、可管理化



## 建立企業ESG價值鏈 – 建立數位化管理(統一ESG標準)



隨時更新ESG國內外標準

隨時掌握最新ESG議題，持續更新報告要求

## 建立企業ESG價值鏈 – 建立數位化管理(簡易化ESG流程)



清楚直覺的ESG圖表給高層管理使用

快速反應ESG目前所面臨風險

快速整合各種ESG數據讓各單位確認

**可持續的獲利模式才是重要關鍵**



# Q&A